

Sérþekking skilar árangri

Arion banki sérhæfir sig í lausnum fyrir sjávarútveginn hvort sem er á sviði fjármögnunar, gjaldmiðlalausna eða fyrirtækjaráðgjafar. Innan bankans starfar öflugt teymi sérfræðinga með mikla sérþekkingu í fjármálaþjónustu, fólk sem hefur víðtæka reynslu, m.a. úr sjávarútvegi. Í tilefni sjávarútvegsráðstefnunnar hefur starfsfólk bankans greint nokkur þeirra málefna sem brenna á sjávarútvegnum þessi misserin, farið yfir stöðuna og horft til framtíðar. Niðurstöðurnar verða kynntar í sérstakri málstofu á ráðstefnunni þar sem einnig verða pallborðsumræður með aðilum úr greininni og atvinnulífinu.

Guðmundur S. Ragnarsson er forstöðumaður á fyrirtækjasviði Arion banka og fer fyrir sjávarútvegsteymi bankans, en fyrirtækjasvið sinnir fjármögnun stærri fyrirtækja. Sveinn Gíslason stýrir fyrirtækjaþjónustu á viðskiptabankasviði sem snýr að litlum og meðalstórum fyrirtækjum. Þeir ræða hér þjónustu bankans og framtíðarsýn.

Þjónum stórum sem smáum

„Arion banki er með sterka stöðu þegar kemur að fjármögnun stórra og millistórra útgerðar- og sölufyrirtækja“ segir Guðmundur. „Við leggjum áherslu á að skilja vel starfsemi þeirra félaga sem við erum í samstarfi við og mæta þeirra þörfum, hvort sem þær snúa að fjármögnun, launaumsýslu, gjaldmiðlaskiptum eða eins og nú þegar vaxtaumhverfi erlendis er hagstætt þá hafa fyrirtæki í auknum mæli nýtt sér heimild til að festa vexti, svo fátt eitt sé nefnt.“ Sveinn bætir

við að þeir stóru séu ekki þeir einu sem séu stórir. „Arion banki fjármagnar einnig mörg af stærstu fyrirtækjunum í krókakerfinu svokallaða, „litla kerfinu“. Þessi fyrirtæki eru okkur ekki síður mikilvæg og við leggjum ríka áherslu á að þjóna vel öllum litlu og meðalstóru félögum víðsvegar um landið. Við viljum sækja enn frekar fram á þeim vettvangi.“

Í framhaldi af umræðu um smærri fyrirtækin er ekki úr vegi að nefna þá þróun sem átt hefur sér stað undanfarið sem einkennist af sameiningum félaga í sjávarútvegi. „Við höfum séð uppkaup á smærri félögum og nú nýlega stóra aðila kaupa hver í öðrum, sameinast í sölumálum og fleira í þeim dúr“, segir Guðmundur. Sveinn og Guðmundur eru sammála um að þeir kraftar sem stýri þessari þróun muni áfram knýja fram breytingar. Sveinn nefnir að bankinn hafi undanfarin ár tekið þátt í fjármögnun nýsmíði skipa og fjárfestingu í landvinnslu. En þar sé um að ræða framkvæmdir sem feli í sér aukna sjálfvirkni og hagræðingu. „Nú er í auknum mæli horft til þess hvernig bankinn geti tekið þátt í og stutt við þessar eignarhaldsbreytingar sem eru að eiga sér stað og munu óhjákvæmilega halda áfram. Við viljum vera þátttakendur í þessum breytingum, erum tilbúin og spennt fyrir að horfa til framtíðar með sjávarútveginum og leggjja okkar af mörkum með ráðgjöf og fjármögnun“, segir Sveinn og bætir við að auk þess að vera líkleg til að leiða til aukinnar hagkvæmni og arðsemi þá megi ætla að þessi þróun leiði til þess að sóun minnki, gæði hráefnis og afurða aukist og nýting náttúruauðlindarinnar verði hagkvæmari.



Guðmundur S. Ragnarsson forstöðumaður á fyrirtækjasviði og Sveinn Gíslason, sviðsstjóri fyrirtækja á viðskiptabankasviði.

Sigurður Elí Haraldsson,
Halldór Ragnar Gíslason,
Helga Sigurrós Valgeirsdóttir,
Guðmundur S. Ragnarsson
og Árni Örvar Danielsson.
Starfsmenn fyrirtækjasviðs í
sjávarútvegsmálum og hluti
af stærri hópi sérfræðinga
innan bankans sem starfa með
greininni.



Alþjóðleg atvinnugrein

Þeir kollegar sjá fyrir sér að fleiri stærri og sterkari félög, eins og við erum að sjá nú, séu líkleg til að verða öflug á alþjóðlegum markaði. Yfir 90% af afurðum í sjávarútvegi eru flutt út, útveginum hefur fylgt mikil tækniþróun og hugvit sem einnig hefur þróast í útflutningsvöru. Íslenskur sjávarútvegur er alþjóðleg atvinnugrein og eðlilegt að fyrirtækin þróist frekar í þá átt. „Við hjá Arion banka erum vel í stakk búin að fylgja þeim fyrirtækjum sem stefna á alþjóðlega markaði eftir. Við viljum styðja við íslensku félögin erlendis en höfum jafnframt tekið varfærin skref í fjármögnun erlendra aðila og erum í auknum mæli í samstarfi við banka á Norðurlöndunum. Sú þekking sem er til staðar í fjármögnun sjávarútvegsfyrirtækja og skilningur á eðli greinarinnar er það sem erlend fyrirtæki sækjast helst eftir hjá okkur,“ segir Guðmundur, og bætir við að hjá erlendum bönkum sé sjávarútvegur gjarnan algjör hliðarbúgrein. „Það hefur engu að síður reynst okkur vel að vera í samstarfi við „lókala“ banka í erlendum fjárveitingum. Við komum að borðinu með okkar þekkingu á greininni en leitum til samstarfsbanka eða í sambankasamninga þar sem þeir aðilar hafa reynslu af viðkomandi markaði, lagaumhverfi og þess háttar. Þannig leitumst við við að bjóða þjónustu á breiðari grundvelli en lágmarka áhættu um leið. Ég myndi vilja sjá fleiri íslensk sjávarútvegsfyrirtæki í fjárfestingum erlendis“, segir Guðmundur. „Áhersla forsvarsmanna félaganna hefur undanfarin ár verið að stækka og styrkja innlenda stöðu og fjárfesta í skipum og búnaði, en ég hef trú á að þetta sé að fara að breytast og að stigin verði skref í frekari fjárfestingum erlendis. Við sjáum þetta vera að gerast nú þegar“, bætir Sveinn við. „Þetta er byrjað í markaðsstarfinu og þar er ánægjulegt að sjá að ekkert er gefið eftir í kröfum um gæði og ferskleika hráefnis sem kemur frá Íslandi og skrefin er varfærin, sem er mikilvægt.“

Spurðir út í erlenda fjárfestingu á Íslandi segjast þeir ekki verða varir við hana í útvegsfyrirtækjunum enda í gildi regluverk sem takmarkar eignarhald erlendra aðila á kvóta. Aftur á móti koma erlendir aðilar við sögu í sölufyrirtækjunum og hafa verið mikilvægir fjárfestar þar,

sem og í fiskeldi. Guðmundur nefnir að bankinn hafi stutt við uppbyggingu fiskeldisfyrirtækja með því að leggja þeim til fjármögnun og það hafi vakið sérstaka athygli hans að nær öll fjárfesting tengd fiskeldi komi að utan. „Eldið er mjög fjárfrekt á uppbyggingartímanum og ég átti allt eins von á að sjá fleiri íslensk sjávarútvegsfyrirtæki eða íslenska fjárfesta taka þátt í þeirri uppbyggingu. En fjármagnið hefur að langmestu leyti komið erlendis frá og þá frá stórum norskum aðilum með mikla reynslu af fiskeldi. Það er að vissu leyti jákvætt fyrir þekkingaruppbygginguna hérna heima en um leið veltir maður fyrir sér hvort innlenda fjárfestingin ætti að vera meiri. Vonir standa til að fiskeldi á Íslandi verði arðsamt og arðurinn leitar þá eðli máls samkvæmt til fjármagnseigenda. Hún er auðvitað nokkuð viðkvæm, umræðan sem á sér stað um fiskeldi, réttmæti þess, eignarhald og fjármögnun. En við höfum lagt áherslu á að stjórnvöld sinni eftirliti og móti rammann sem starfað er innan, við vinnum svo með félögum sem starfa innan þess ramma,“ segir Guðmundur.

Nýsköpun og stafrænar lausnir

Spurðir að því hvað það sé sem bankinn hafi að bjóða umfram aðra og ekki hefur þegar verið komið inn á nefna þeir að Arion banki hefur lagt mikla áherslu á uppbyggingu fyrirtækjanetbanka og þróun stafrænna lausna með það að markmiði að létta stjórnendum umsýsluna í kringum rekstur og fjármögnun félaga sinna. Sveinn segir bankann hafa náð merkjanlegum árangri á þessu sviði. „Það er einnig metnaðarmál innan bankans að styðja við þróun sprotafyrirtækja og í tengslum við Startup Reykjavík, nýsköpunarhraðal bankans, hefur meðal annars þróast verkefni í tengslum við sölu á íslenskum fiski í gegnum netið. Það mætti þó vera meira af sjávarútvegstengdum umsóknum í Startup Reykjavík, en það verði einnig að horfa til þess að sú þróun á sér að miklu leyti stað innan fyrirtækjanna, án stuðnings. Það er einmitt það sem er svo frábært við íslenskan sjávarútveg, hann er drifinn áfram af miklu rekstrarfólki, lagar sig að aðstæðum hverju sinni, ýtir undir þróun hugvits og gegnir lykilhlutverki í íslensku efnahagslífi,“ segir Sveinn með bros á vör.

