

# Árshlutareikningur 30. september 2016

Kynning fyrir fjárfesta  
16. nóvember 2016



# ARION BANKI

## ARION BANKI VEITIR ALHLIÐA FJÁRMÁLAPJÓNUSTU

### Viðskiptabanki

- ~ 30% markaðshlutdeild
- Stærsti lánveitandi í búðalána á eftir Íbúðalánasjóði
- Fjölbreytt fjármálaþjónusta fyrir einstaklinga og lítil og meðalstór fyrirtæki
- Áhersla á hraðþjónustu – app og netbanka

### Eignastýring

- Í forystu á sviði eignastýringar
- Eignir í stýringu nærri jafn miklar og efnahagur bankans
- Þjónustar fagfjárfesta og efnameiri einstaklinga

### Fjárfestingarbanki

- Alhliða fjárfestingarbankaþjónusta
- Leiðandi í markaðsviðskiptum og fyrirtækjaráðgjöf
- Umsjón með öllum kauphallarskráningum ársins 2015 á Íslandi

### Fyrirtækjabanki

- Þjónustar mörg af stærstu fyrirtækjum landsins
- Veitir sérsniðna þjónustu að þörfum viðskiptavina
- Lánveitingar til erlendra fyrirtækja í sjávarútvegi og tengdum greinum

# DÓTTURFÉLÖG GEGNA MIKILVÆGU HLUTVERKI

ARION BANKI VEITIR ALHLIÐA FJÁRMÁLAPJÓNUSTU

## STEFNIR

- Stærsta sjóðastýringar-fyrirtæki landsins
- Þjónustar einstaklinga og fagfjárfesta
- Stýrir fjölbreyttu úrvali verðbréfa-, fjárfestingar- og fagfjárfestasjóða

## VALITOR

- Leiðandi á sviði færsluhirðingar og kortaútgáfu
- Með starfsemi á Íslandi, í Danmörku og í Bretlandi
- Hluti af VISA Europe og MasterCard International

## VÖRÐUR

- Vörður er fjórða stærsta skaðatryggingafélag landsins með ríflega 10% markaðshlutdeild
- Arion banki gekk frá kaupum á Verði í lok september í kjölfar samþykkis eftirlitsaðila

## okkar

- Leiðandi á sviði líftrygginga
- Áhersla á einstaklingsmiðaða þjónustu
- Samstarf á sviði sölumála við Arion banka

# HELSTU ATBURÐIR FYRSTU 9 MÁNUÐI ÁRSINS 2016

## TRAUSTUR REKSTUR

### Aukin eftirspurn eftir lánsfé

- Vaxtatekjur aukast nokkuð vegna hærra vaxtastigs og aukinna vaxtaberandi eigna
- Lánveitingar til fyrirtækja aukast um 7% og eftirspurn eftir lánum er umtalsverð
- Sala Valitor á hlut félagsins í Visa Europe Ltd. til Visa Inc. hefur jákvæð áhrif á uppgjör bankans
- Þóknatekjur dragast saman, einkum vegna færri skráninga í kauphöll
- Aukinn launakostnaður vegna kjarasamninga, fjölgunar starfsfólks hjá bankanum og dótturfélögum og uppsagna í september
- Arion banki valinn besti fjárfestingarbankinn á Íslandi árið 2016 af fjármálatímaritinu Euromoney

### Önnur stóra skuldabréfaútgáfan í evrum

- Gefið var út skuldabréf í eigu Kaupþings í janúar í USD að andvirði 97 milljarða króna – liður í að liðka fyrir afnámi gjaldeyrishafta
- Í apríl fór fram önnur skuldabréfaútgáfa bankans í evrum til breiðs hóps fjárfesta að fjárhæð 300 millj. evra, sem samsvarar um 42 milljörðum króna
- 31 milljarður króna var í kjölfarið greiddur inn á skuldabréf Kaupþings frá því í janúar
- Útgáfa sértryggðra skuldabréfa í ISK á tímabilinu nam 20,4 milljörðum króna
- Víkjandi lán frá Seðlabankanum var greitt upp að fullu í lok tímabilsins



# HELSTU ATBURÐIR FYRSTU 9 MÁNUÐI ÁRSINS 2016

## FJÖLBREYTTARA VÖRUFRAMBOÐ – LÁNSHÆFISMAT HELDUR ÁFRAM AÐ HÆKKA

### Viðskiptahraðlar á fullri ferð

- Startup Reykjavík fór fram í fimmta sinn í sumar og Startup Energy Reykjavík fer nú fram í þriðja sinn
- Startup Reykjavík valinn besti viðskiptahraðallinn á Íslandi 2016 af Nordic Startup Awards

### Vörður verður dótturfélag bankans

- Arion banki hefur eignast tryggingafélagið Vörður
- Vörður er fjórða stærsta tryggingafélag landsins með um 10% markaðshlutdeild
- Skaðatryggingar bætast þar með við vöru- og þjónustuframboð bankans



### Lánshæfismat hækkar

- Standard & Poor's hækkar lánshæfismat Arion banka úr BBB-/A-3 í BBB/A-2 með jákvæðum horfum
- S&P horfir til bættrar eiginfjárstöðu bankans, bætts aðgengis að erlendum lánsfjármörkuðum og jákvæðra þátta í efnahagslegu umhverfi bankans



# HELSTU ATBURÐIR FYRSTU 9 MÁNUÐI ÁRSINS 2016

## NÝTT ÚTIBÚ Á KEFLAVÍKURFLUGVELLI

### Nýtt útibú á Keflavíkurflugvelli

- Útibú opnað í Flugstöð Leifs Eiríkssonar þar sem áhersla er á gjaldeyrisþjónustu og þjónustu vegna endurgreiðslu virðisaukaskatts
- Þrjár afgreiðslur eru í flugstöðinni og 13 hraðbankar

### Lántökugjald íbúðalána lækka

- Lántökugjald íbúðalána verður föst upphæð – umtalsverð lækkun fyrir flesta
- Áður var lántökugjaldið hlutfall af lánsupphæðinni
- Áfram 100% afsláttur af lántökugjöldum við fyrstu íbúðakaup

### Stafræn þjónusta

- Ný og fljótleg leið kynnt til sögunnar til að stofna til bankaviðskipta á netinu
- Viðskiptavinir bankans hafa fengið nýtt debetkort með snertilausri tækni – Visa Debit
- Tilkynnt að auðkennislyklar séu á útleið við innskráningu í netbanka, rafræn skilríki og sms auðkenning koma í staðinn



# HELSTU ATRIÐI 3F 2016

## GÓÐUR UNDIRLIGGJANDI REKSTUR Á FJÓRÐUNGNUM

Arðsemi eigin  
fjár  
**14,4%**

3F 2015:  
14,2%

Hreinar  
vaxtatekjur  
**7.432**  
m.kr.

3F 2015:  
7.112 m.kr.

Hagnaður  
**7.503**  
m.kr.

3F 2015:  
6.071 m.kr.

Kostnaðar-  
hlutfall  
**57,8%**

3F 2015:  
43,1%

- Hrein virðisbreyting er jákvæð vegna endurmats yfirtekinna íbúðalána
- Hreinar fjármunatekjur voru jákvæðar vegna hagstæðari skilyrða á hlutabréfamörkuðum á þriðja ársfjórðungi í samanburði við fyrri árshelming 2016
- Rekstrarkostnaður er hár á þriðja ársfjórðungi, einkum vegna aðkeyptrar sérfræðiráðgjafar og kostnaðar vegna uppsagna starfsmanna í 46 stöðugildum í lok fjórðungsins
- Hreinar vaxtatekjur og hreinar þóknunatekjur aukast á þriðja ársfjórðungi samanborið við sama tímabil á síðasta ári, þrátt fyrir breytingar á fjármögnun bankans og aukna samkeppni

# LYKILTÖLUR 9M 2016

---

## Rekstur

Hagnaður  
**17.262**  
m.kr.

9M 2015:  
25.397 m.kr.

## Fjárhagur

Eiginfjár-  
þáttur A  
**25,5%**

31.12.2015:  
23,4%

## Starfsemi

Kostnaðar-  
hlutfall  
**56,7%**

9M 2015:  
38,4%

## Gæði eigna

Vandræðalán  
**2,0%**

31.12.2015:  
2,5%

Arðsemi eigin  
fjár  
**11,2%**

9M 2015:  
19,8%

Vogunar-  
hlutfall  
**17,4%**

31.12.2015:  
16,7%

Stöðugildi  
**1.189**

31.12.2015:  
1.147

Íbúðalán /  
Heildar útlán  
**39,2%**

31.12.2015:  
39,4%





# REKSTRARREIKNINGUR

# REKSTRARREIKNINGUR

Fjárhæðir í milljónum króna

## JÁKVÆÐ VIRÐISBREYTING Á ÚTLÁNUM TIL VIÐSKIPTAVINA

- 9% aukning í hreinum vaxtatekjum milli ára
- Lækkun í hreinum þóknatekjum, einkum vegna minni umsvifa á fjárfestingarbankasviði í tengslum við skráningar á markað í samanburði við sama tímabil 2015
- Hreinar fjármunatekjur eru jákvæðar á 3F að mestu vegna skráðra hlutabréfa en er undir væntingum á 9M
- Hækkun á launum einkum vegna kjarasamninga og kostnaðar við uppsagnir. Hækkun á öðrum rekstrar-kostnaði má að hluta rekja til aðkeyptrar sérfræðiráðgjafar
- Jákvæð virðisbreyting á útlánnum vegna endurmats á íbúðalánnum

	9 mán. '16	9 mán. '15	Breyt.	3F 2016	2F 2016	Breyt.
Hreinar vaxtatekjur	22.058	20.287	9%	7.432	7.353	1%
Hreinar þóknatekjur	10.213	10.726	(5%)	3.466	3.527	(2%)
Hreinar fjármunatekjur	4.339	10.176	(57%)	844	3.796	-
Hlutdeild í hagnaði hlutdeildarfélag	710	6.956	(90%)	16	18	(11%)
Aðrar rekstrartekjur	2.642	2.232	18%	781	626	25%
<b>Rekstrartekjur</b>	<b>39.962</b>	<b>50.377</b>	<b>(21%)</b>	<b>12.539</b>	<b>15.320</b>	<b>(18%)</b>
Laun og launatengd gjöld	(12.252)	(10.320)	19%	(3.826)	(4.318)	(11%)
Annar rekstrarkostnaður	(10.393)	(9.016)	15%	(3.423)	(3.736)	(8%)
Bankaskattur	(2.190)	(2.168)	1%	(705)	(743)	(5%)
Hrein virðisbreyting	6.827	(114)	-	5.882	1.448	-
<b>Hagnaður fyrir skatta</b>	<b>21.954</b>	<b>28.759</b>	<b>(24%)</b>	<b>10.467</b>	<b>7.971</b>	<b>31%</b>
Tekjuskattur	(5.261)	(3.639)	45%	(3.170)	(1.354)	134%
Afkoma af aflagðri starfsemi eftir skatt	569	277	105%	206	259	(20%)
<b>Hagnaður tímabilsins</b>	<b>17.262</b>	<b>25.397</b>	<b>(32%)</b>	<b>7.503</b>	<b>6.876</b>	<b>9%</b>

# REIKNUÐ AFKOMA

Fjárhæðir í milljónum króna

## MIKIÐ AF EINSKIPTISLIÐUM Í REKSTRI BANKANS

	9M 2016	Breyting	Reiknað	
Hreinar vaxtatekjur	22.058	555	22.613	1)
Hreinar þóknatekjur	10.213	69	10.282	
Hreinar fjármunatekjur	4.339	(4.839)	(500)	2)
Hlutdeild í hagnaði hlutdeildarféлага	710	(498)	212	3)
Aðrar rekstrartekjur	2.642	(277)	2.365	4)
<b>Rekstrartekjur</b>	<b>39.962</b>	<b>(4.990)</b>	<b>34.972</b>	
Laun og launatengd gjöld	(12.252)	320	(11.932)	5)
Annar rekstrarkostnaður	(10.393)	1.037	(9.356)	5)
Bankaskattur	(2.190)	0	(2.190)	
Hrein virðisbreyting	6.827	(9.864)	(3.037)	6)
<b>Hagnaður fyrir skatta</b>	<b>21.954</b>	<b>(13.497)</b>	<b>8.457</b>	
Tekjuskattur	(5.261)	1.938	(3.323)	7)
Afkoma af aflagðri starfsemi eftir skatta	569	0	569	
<b>Hagnaður tímabilsins</b>	<b>17.262</b>	<b>(11.559)</b>	<b>5.703</b>	

Helstu breytingar:

- 1) Vaxtatekjur frá dótturfélögum í ótengdri starfsemi teknar út og vaxtatekjur reiknaðar á bókfært verð annarra eigna í ótengdri starfsemi
- 2) Hagnaður af sölu Visa Europe og gengistap af viðskiptum við Seðlabankann í aflandskrónuútboði
- 3) Hagnaður af sölu Bakkavarar Group
- 4) Hagnaður af sölu eigna í Landey
- 5) Kostnaður við uppsagnir á 3F, hluti aðkeyptrar sérfræðiþjónustu auk reiknaðs kostnaðar við ótengda starfsemi
- 6) Öll hrein virðisbreyting útlána færð út og 0,58% virðisrýrnun reiknuð á heildar útlán til viðskiptavina
- 7) Tekjuskattsáhrif á reiknaðar breytingar

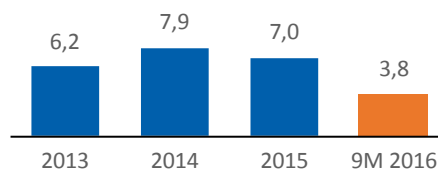
# REIKNUÐ AFKOMA

Fjárhæðir í milljörðum króna

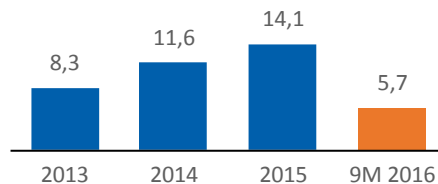
## HÆKKANDI EIGIÐ FÉ HEFUR ÁHRIF Á ARÐSEMI

- Eigið fé sem notað er til útreiknings á arðsemi í reglulegri starfsemi hefur aukist um 48% frá 2013
- Lakari afkomu 2016 má einkum rekja til lægri fjármunatekna af verðbréfaeign
- Vaxtamunur er stöðugur
- Jákvæð þróun í hreinum vaxtatekjum og hreinum þóknatekjum endurspeglar sterkan tekjugrunn bankans
- Einskiptis kostnaður að miklu leyti vegna uppsagna í lok september og aðkeyptrar sérfræðiþjónustu
- Sérstakur skattur á fjármálafyrirtæki er talinn hluti af áframhaldandi starfsemi þar sem yfirvöld hafa boðað að hann verði innheimtur næstu fjögur árin

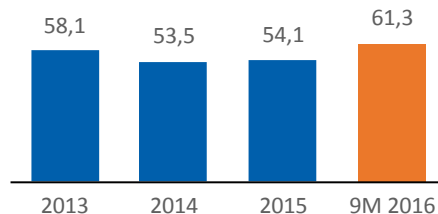
Arðsemi eigin fjár (%)



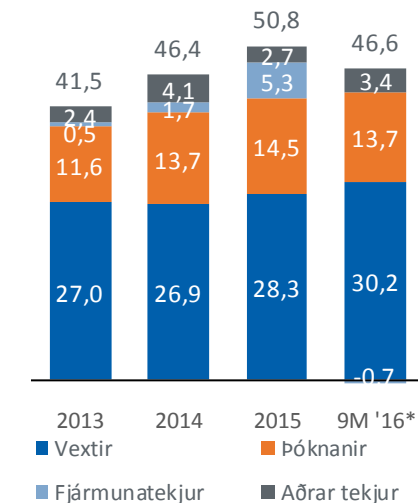
Hagnaður



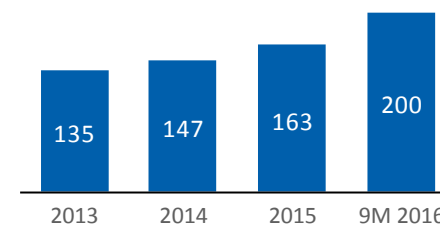
Kostnaðarhlutfall (%)



Rekstrartekjur



Meðal eigið fé



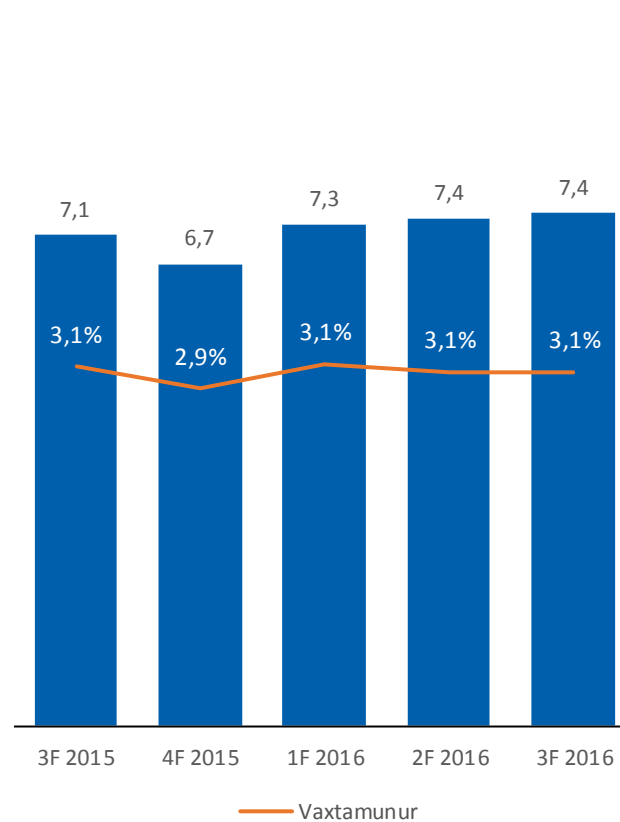
# HREINAR VAXTATEKJUR

Fjárhæðir í milljórum króna

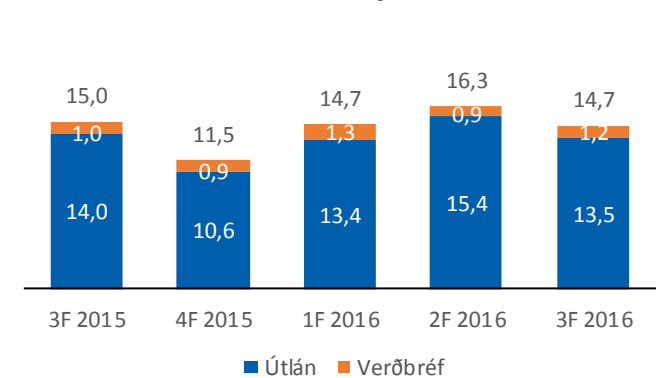
## VAXTABERANDI EIGNIR AUKAST

- Stöðugan vaxtamun má rekja til ábyrgrar stefnu í útlánum og virkrar lausa-fjárstyringar
- Sveiflur í bæði vaxtatekjum og vaxtagjöldum á árinu eru fyrst og fremst vegna breytinga á verðbólgu
- Vaxtaberandi eignir hækka um 62 ma.kr. frá árslokum 2015 sem er um 6% af heildar eignum
- Skörp hækkun vaxtagjalda af annarri fjármögnun vegna nýrrar skuldabréfaútgáfu bæði innanlands og á alþjóðlegum mörkuðum

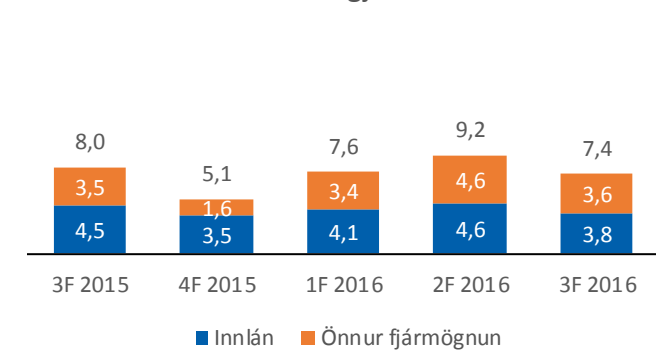
Hreinar vaxtatekjur



Vaxtatekjur



Vaxtagjöld



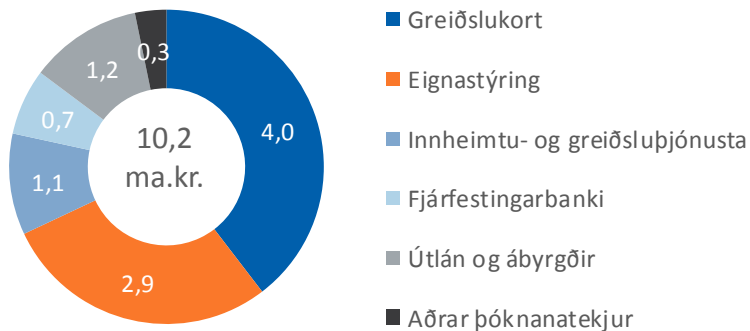
# HREINAR ÞÓKNANATEKJUR

Fjárhæðir í milljörðum króna

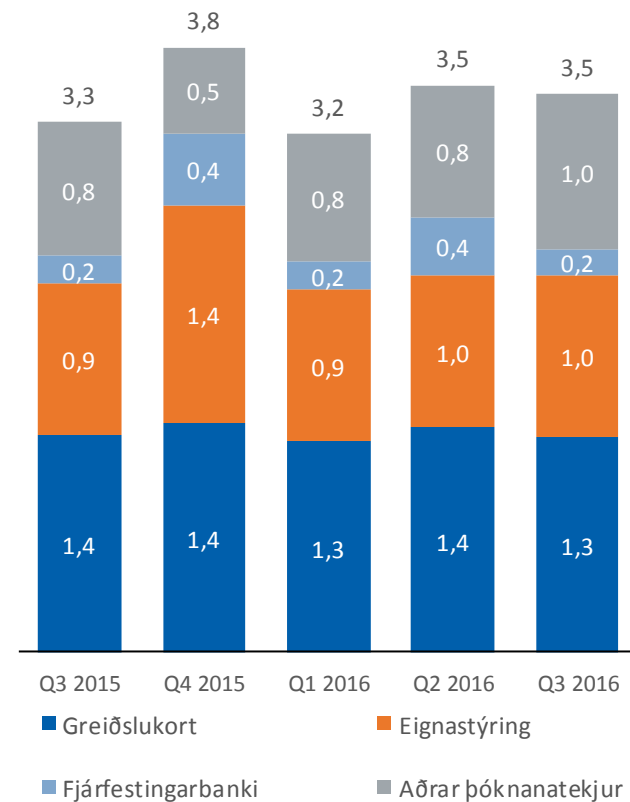
## STERKUR ÞÓKNANAGRUNNUR Á FLESTUM SVIÐUM

- Hreinar þóknunatekjur stöðugar, lítilsháttar hækkun frá 3F 2015
- Góður árangur viðskiptabankasviðs og áhrif af nýju útibúi í Leifstöð komin inn í aðrar þóknunatekjur
- Vöxtur á veltu í erlendri starfsemi heldur áfram hjá Valitor en samkeppni og sveiflur á gjaldeyri hafa áhrif

Skipting á hreinum þóknunatekjum 9M 2016



Hreinar þóknunatekjur

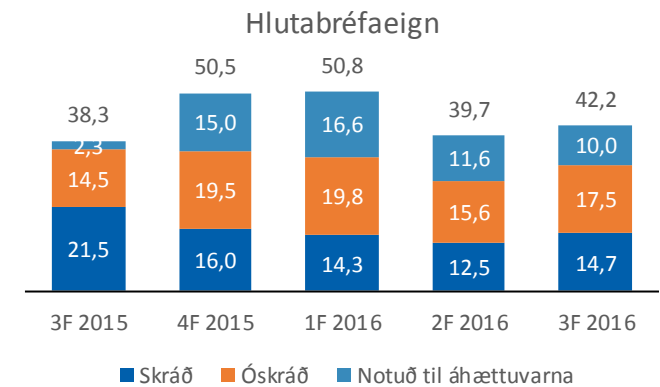
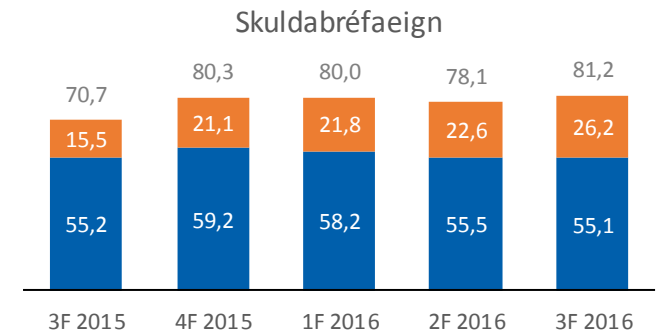
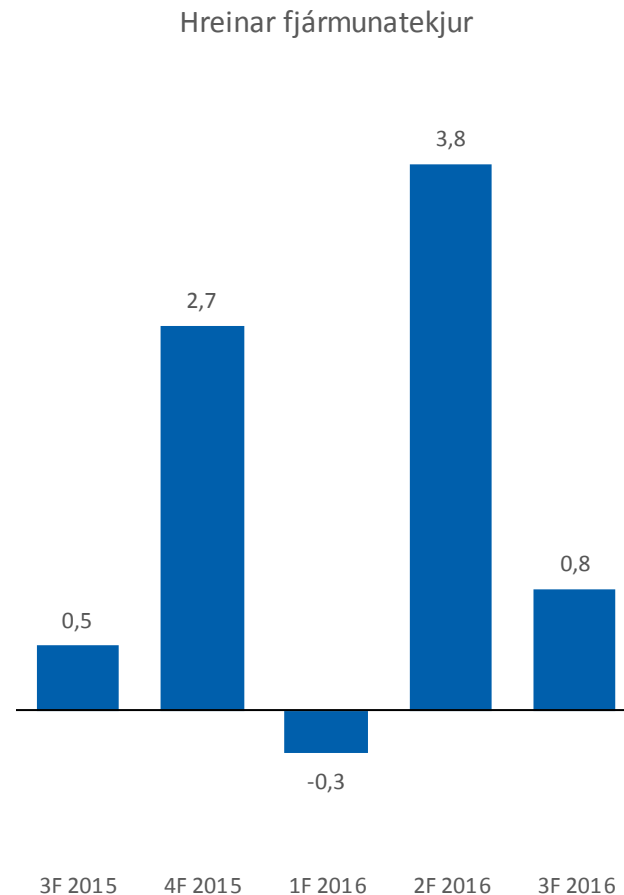


# HREINAR FJÁRMUNATEKJUR

Fjárhæðir í milljörðum króna

## SÖLUHAGNAÐUR AF VISA EUROPE HEFUR MIKIL ÁHRIF

- Aukningu í bæði skráðum skulda- og hlutabréfum má fyrst og fremst rekja til yfirtökunnar á tryggingafélaginu Verði í lok september
- Þróun á íslenskum hlutabréfamarkaði var óhagstæð á 9M 2016. OMXI8 lækkaði um 12,4% á tímabilinu
- Krónan hélt áfram að styrkjast á tímabilinu sem skilaði nokkru gengistapi í dótturfélögum

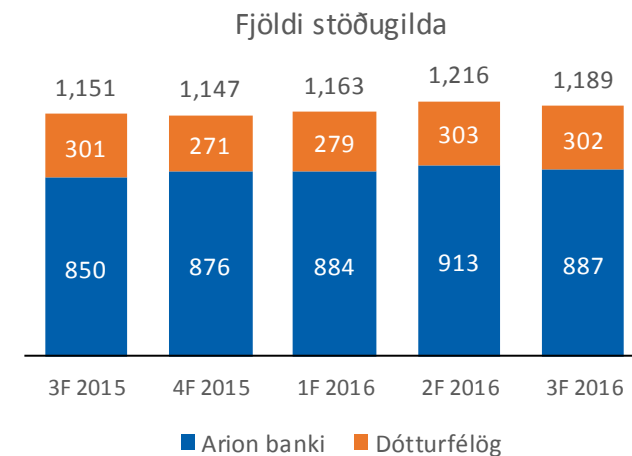
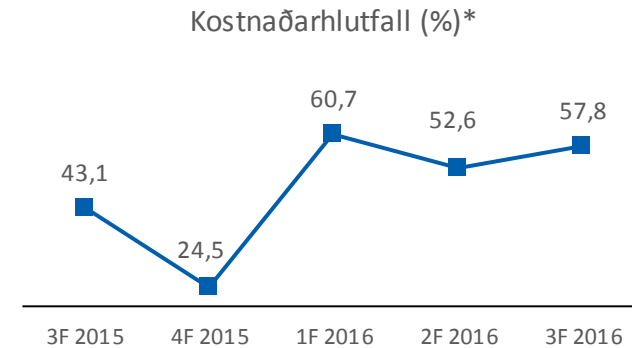
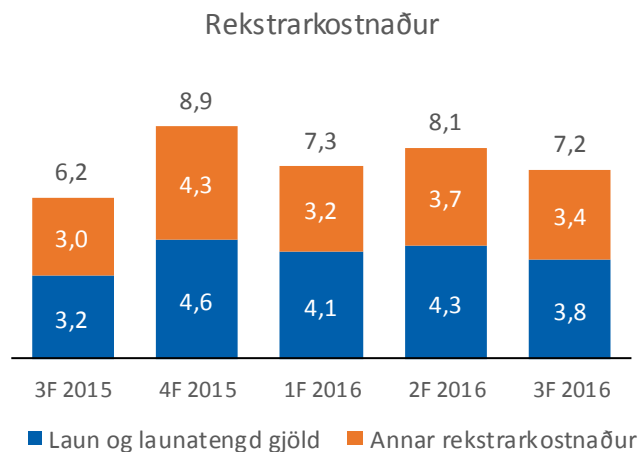


# REKSTRARKOSTNAÐUR

Fjárhæðir í milljörðum króna

## KJARASAMNINGAR Hafa MIKIL ÁHRIF BÆÐI BEINT OG ÓBEINT

- Aukning í launum og launatengdum gjöldum vegna nýrra kjarasamninga og kostnaðar við uppsagnir í lok september
- Aðkeypt sérfræðiþjónusta, markaðskostnaður og kostnaður við upplýsingatækni eykst verulega í samanburði við fyrra ár
- Kostnaðarhlutfall er sveiflukennt ekki síst vegna stórra einskiptis tekjuliða





# EFNAHAGSREIKNINGUR



# EFNAHAGSREIKNINGUR

Fjárhæðir í milljörðum króna

## STERKUR EFNAHAGUR

- Hækkun á útlánum jafnast að hluta til á móti styrkingu krónunnar
- Aukning á verðbréfaeign frá miðju ári að mestu vegna kaupanna á Verði
- Stöðugri innlánagrunnur eftir afléttingu hafta og í kjölfar samnings um fjármögnun við Kaupping ehf.
- Víkjandi lán frá íslenska ríkinu greitt upp í lok 3F
- Sterk lausafjár- og eiginfjárstaða

Eignir	30.09.2016	30.06.2016	2015	2014	2013
Sjóður og innstæður hjá Seðlabanka Íslands	86	77	48	21	38
Útlán til lánastofnana	68	86	87	109	102
Útlán til viðskiptavina	716	713	680	648	636
Verðbréfaeign	128	121	133	102	87
Fjárfestingareignir	5	6	8	7	29
Fjárfestingar í hlutdeildarfélagum	1	1	27	22	18
Aðrar eignir	34	31	27	26	30
<b>Eignir samtals</b>	<b>1.038</b>	<b>1.035</b>	<b>1.011</b>	<b>934</b>	<b>939</b>

### Skuldir og eigið fé

Innlán lánastofnana og Seðlabanka Íslands	9	8	11	23	28
Innlán frá viðskiptavinum	432	423	469	455	472
Aðrar skuldir	63	56	62	61	58
Lántaka	327	330	256	201	205
Víkjandi skuldir	-	10	10	32	32
Eigið fé	207	199	193	161	140
Hlutdeild minnihluta	0	10	9	2	5
<b>Skuldir og eigið fé samtals</b>	<b>1.038</b>	<b>1.035</b>	<b>1.011</b>	<b>934</b>	<b>939</b>

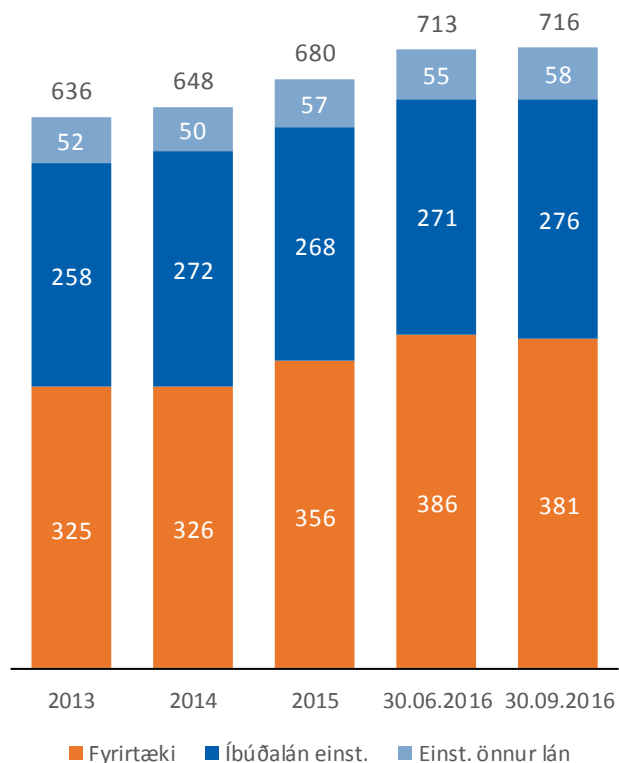
# LÁN TIL VIÐSKIPTAVINA

Fjárhæðir í milljórum króna

## AUKNING ÚTLÁNA OG GÆÐI AUKAST

- Áfram gott jafnvægi milli lána til fyrirtækja og einstaklinga
- Aukning í útlánnum til viðskiptavina einkum til fasteignafélaga, fyrirtækja í iðnaði, orkuvinnslu og framleiðslu og heildsölu og smásölu
- Áhrif aukningar útlána mildast að hluta vegna styrkingar krónunnar á móti erlendum gjaldmiðlum
- Mikil eftirspurn eftir útlánnum til fyrirtækja
- Góð dreifing milli atvinnugreina í útlánnum til fyrirtækja

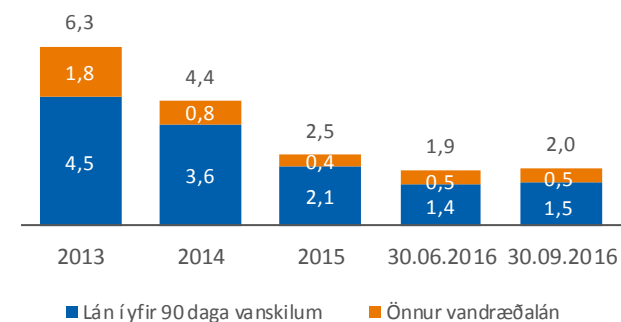
Lán til viðskiptavina



Lán til viðskiptavina (%)



Vandræðalán (%)



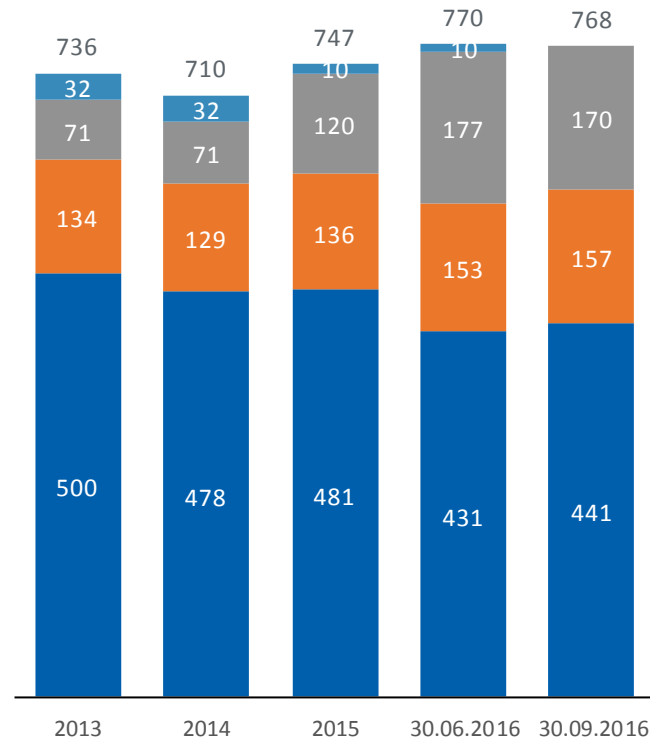
# SKULDIR OG EIGIÐ FÉ

Fjárhæðir í milljóðum króna

## VÍKJANDI LÁN GREITT UPP

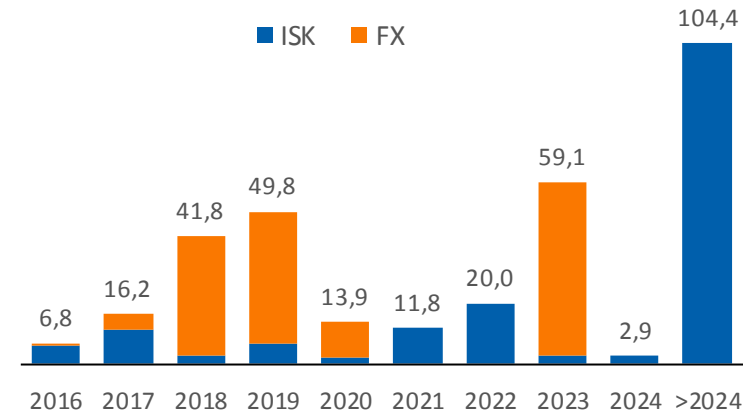
- Í janúar var gert samkomulag við Kaupþing ehf. um fjármögnun þar sem innstæðum í erlendum gjaldmiðlum hjá Arion banka og lánnum í erlendri mynt hjá Seðlabanka var breytt í 7 ára EMTN skuldabréf í USD. Heildar fjárhæðin var 748 millj. USD en 252 millj. USD voru fyrirframgreiddar í apríl
- Í apríl gaf bankinn út nýtt 3ja ára skuldabréf að fjárhæð 300 millj. evra, um 42 milljarðar króna
- Bankinn gaf út sértryggð skuldabréf að fjárhæð 20,4 milljarða króna á tímabilinu
- Í lok september fyrirframgreiddi bankinn að fullu víkjandi lán frá íslenska ríkinu

Fjármögnun

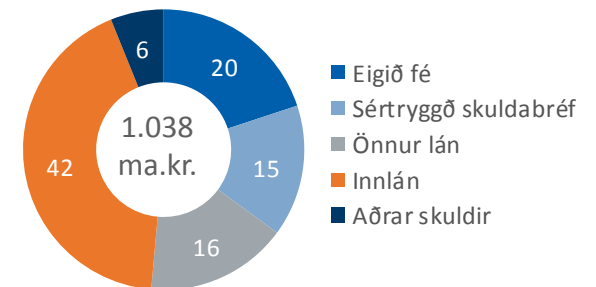


■ Innlán ■ Sértryggð skuldabréf ■ Önnur lántaka ■ Víkjandi lán

Endurgreiðsluferill langtímafjármögnunar



Skuldir og eigið fé 30.09.2016 (%)

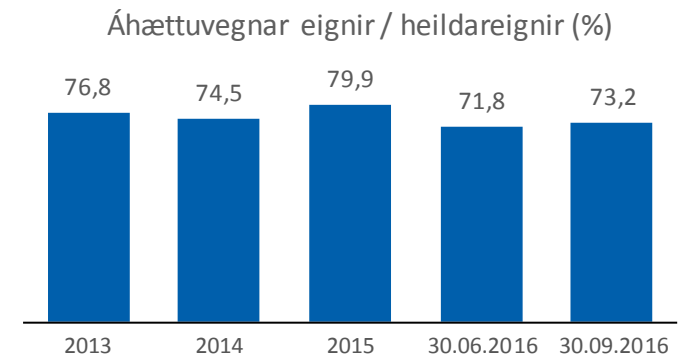
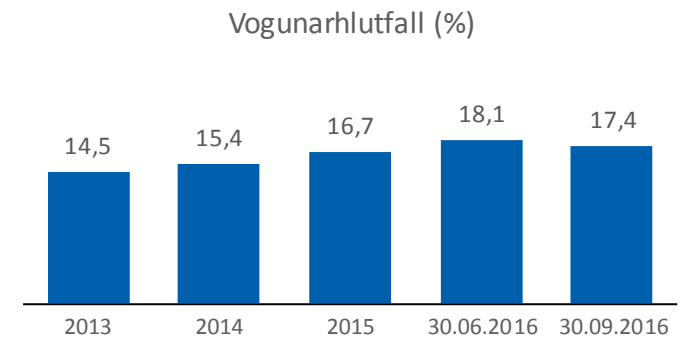
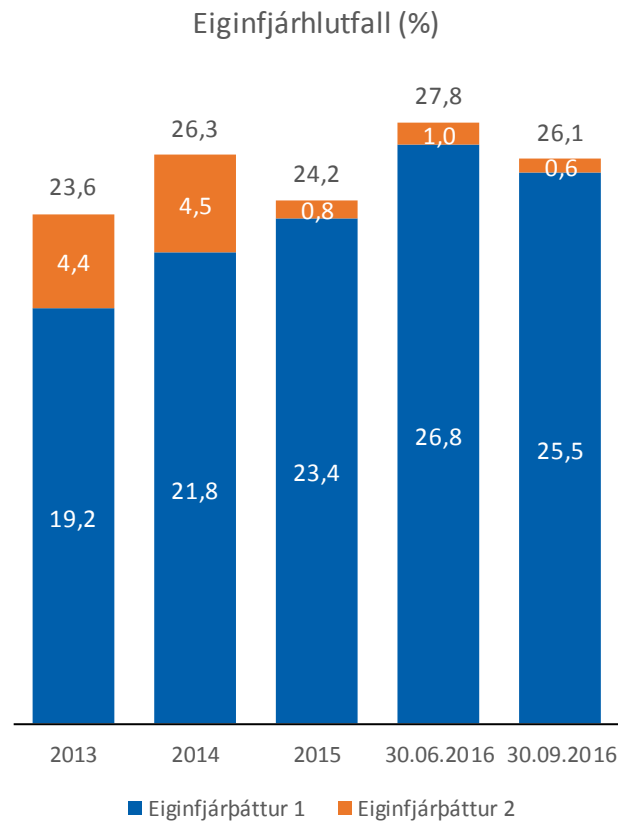


# EIGIÐ FÉ

Fjárhæðir í milljörðum króna

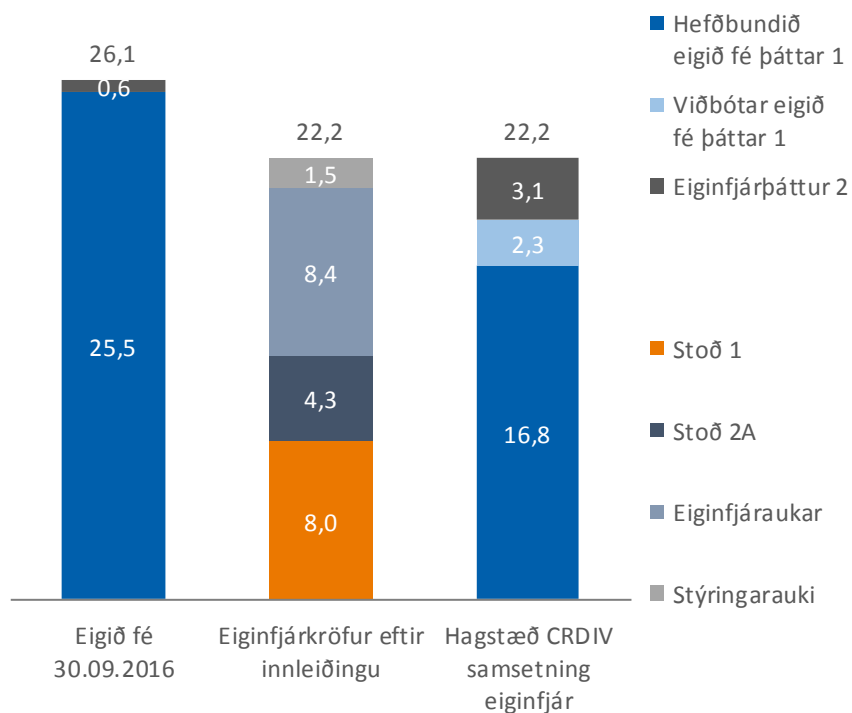
## STERK EIGINFJÁRSTAÐA

- Sterk eiginfjárstaða vegna góðrar arðsemi á undanförunum árum
- Eiginfjárpáttur 1 minnkar milli tímabila vegna lækkunar á hlutdeild minnihluta
- Áhættuvegnar eignir lækka frá áramótum vegna lækkunar á lánsloforðum og lægri gjaldeyris-ójafnaðar
- Víkjandi lán myndaði eiginfjárpátt 2 fram til 30. júní s.l. Það var greitt upp í lok september
- Með gildistöku Basel III þann 30. september telst almenn niðurfærsla bankans sem eigið fé þáttar 2



# EIGIÐ FÉ

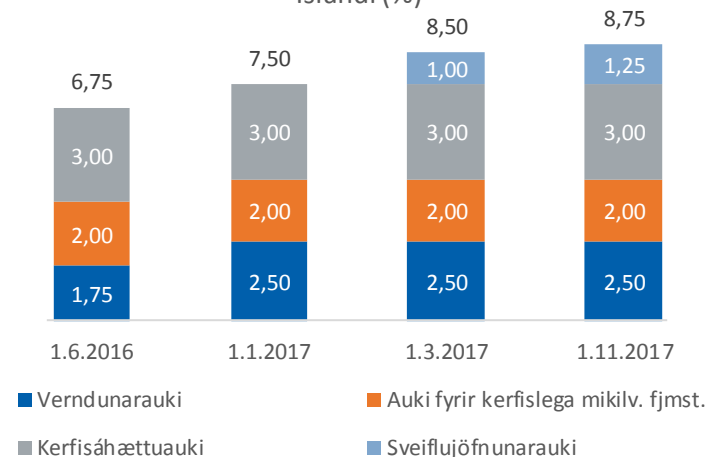
## EIGINFJÁRUPPBYGGING OG KRÖFUR (%)



- CRDIV/CRR hefur verið innleidd í íslensk lög. Stærstu áhrifin eru þau að almenn niðurfærsla bankans flokkast nú sem eiginfjárráttur 2

- Á 4F 2017 þá munu samanlagðar kröfur um eiginfjárauð vera 8,4%. Fjármálastöðugleikaráð hefur mælt til þess við löggjafann að sveiflujöfnunaraúki verði hækkaður úr 1,00% í 1,25%. Breytingin tæki gildi eftir 12 mánuði
- Niðurstaða könnunar og matsferlis (e. SREP) gefur til kynna kröfu um 20,7% eigið fé, að meðtöldum eiginfjárauðum þegar þeir hafa verið innleiddir að fullu
- Að teknu tilliti til 1,5% stjórnendaauka var viðbótar eigið fé bankans um 30 ma.kr. þann 30. september 2016

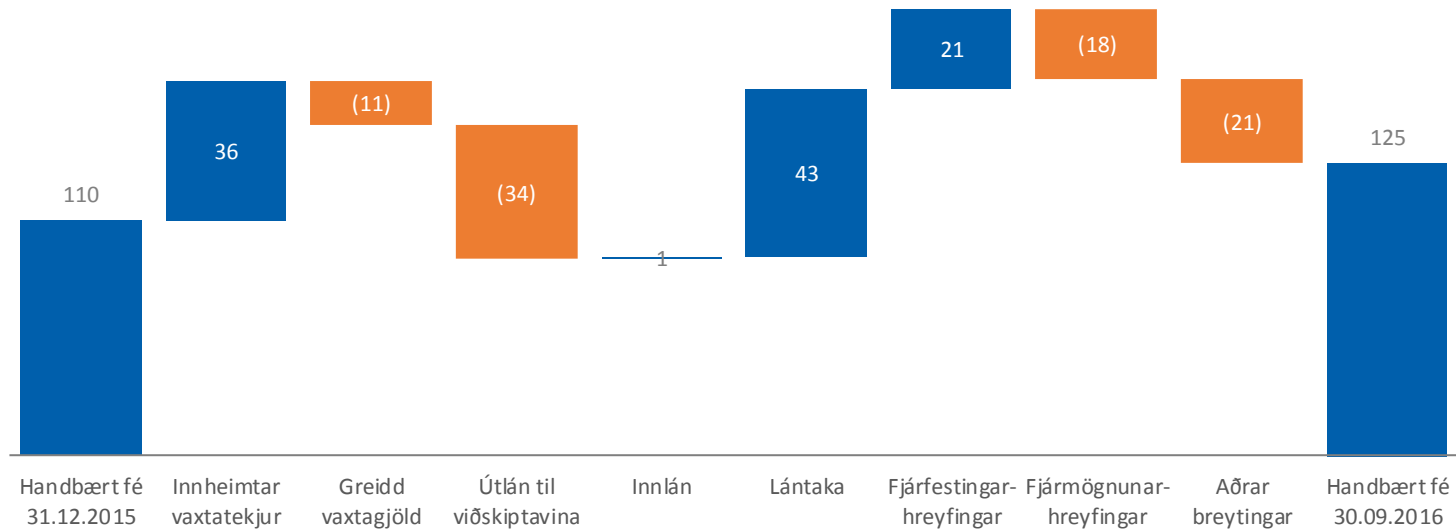
Eiginfjárauðar fyrir kerfislega mikilvæga banka á Íslandi (%)



# SJÓÐSTREYMI

Fjárhæðir í milljörðum króna

## GÓÐUR AÐGANGUR AÐ FJÁRMÖGNUN STUÐLAR AÐ LÁNAVEXTI



- Gengið var frá kaupum á tryggingafélaginu Verði fyrir 5,3 ma.kr. á tímabilinu. Kaupin eru flokkuð sem fjárfestingarhreyfing
- Miklar breytingar án sjóðstreymisáhrifa vegna samnings um fjármögnun við Kaupping ehf. í upphafi árs
- Fjármögnunarhreyfingar eru annars vegar 9 ma.kr. uppgreiðsla á víkjandi láni og hins vegar 9 ma.kr. greiðsla til eigenda minnihluta í BG 12 slhf.



## HORFUR OG KENNITÖLUR



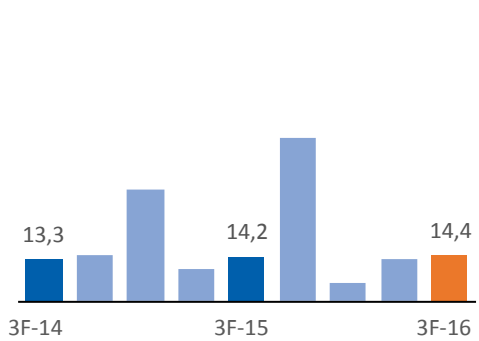
# HORFUR

---

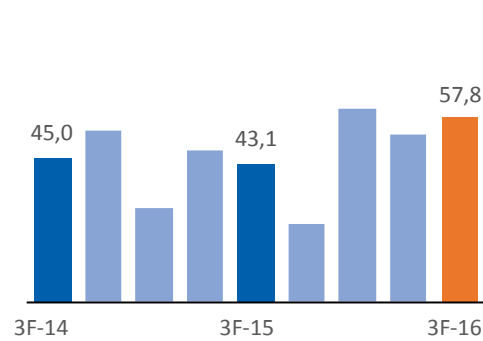
- Spennandi en krefjandi tímar framundan í góðu efnahagsumhverfi
- Í kjölfar kaupa á tryggingafélaginu Verði er Arion banka samstæðan með fjölbreyttasta vöruframboðið í íslenskri fjármálaþjónustu
  - Samþætting á vöruframboði bankans og Varðar verður verkefni næstu missera
- Lausafjárstaða Arion banka er góð
  - Mikil eftirspurn er eftir lánsfé til fyrirtækja og ný útlán meiri í ár en á sama tíma í fyrra
  - Mikil samkeppni er á markaði fyrir íbúðalán í kjölfar stóraukinna umsvifa lífeyrissjóða, sem lækkar hlutdeild einstaklingslána í lánasafni bankans
- Markvisst unnið að aukinni fjölbreytni í fjármögnun bankans og mun áfram verða haldið á þeirri braut. Bætt lánshæfismat bankans nú í október hefur mjög jákvæð áhrif
- Sterk eiginfjárstaða gerir Arion banka vel undirbúinn til að takast á við framtíðaráskoranir
- Bankinn leggur aukna áherslu á stafræna framtíð með það að markmiði að auka tekjur og lækka rekstrarkostnað
- Í ljósi áframhaldandi jákvæðrar þróunar íslensks efnahagslífs meta nú Arion banki og Kaupþing, sem er meirihlutaeigandi Arion banka, þá möguleika sem fyrir hendi eru varðandi eignarhlut Kaupþings í bankanum
  - Almennt hlutafjárútböð er meðal þeirra kosta sem verið er að skoða, en rétt er að taka fram að engin ákvörðun hefur verið tekin varðandi framkvæmdina, tiltekin viðskipti eða tímasetningu

# HELSTU KENNINGAR

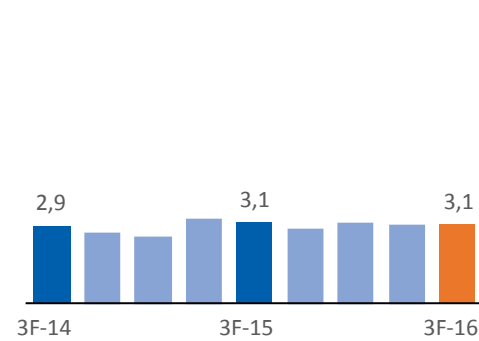
Arðsemi eiginfjár (%)



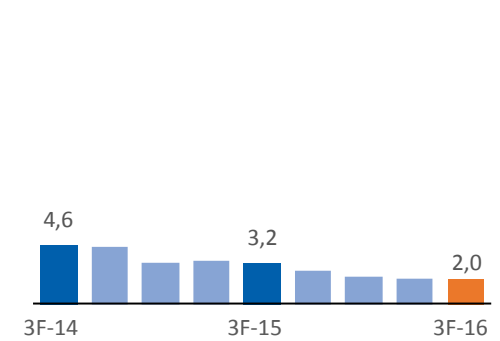
Kostnaðarhlutfall (%)



Vaxtamunur (%)

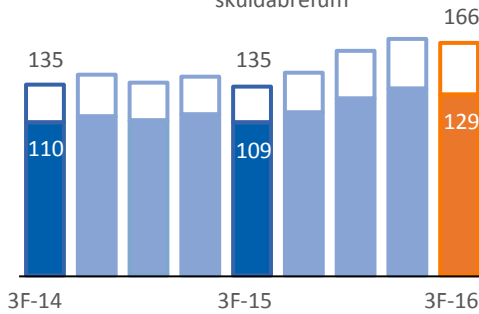


Vandræðalán\* (%)

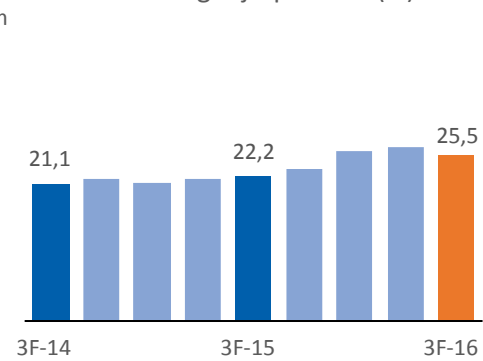


Hlutfall lána á móti innlánum (%)

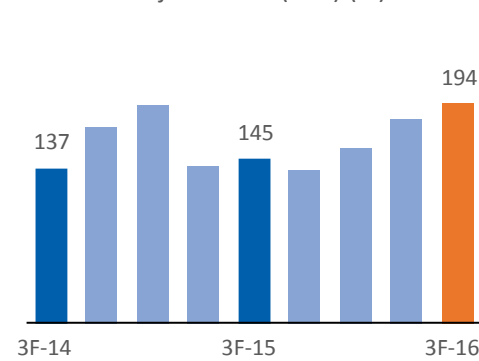
Án lána sem fjármögnuð eru með sértryggðum skuldabréfum



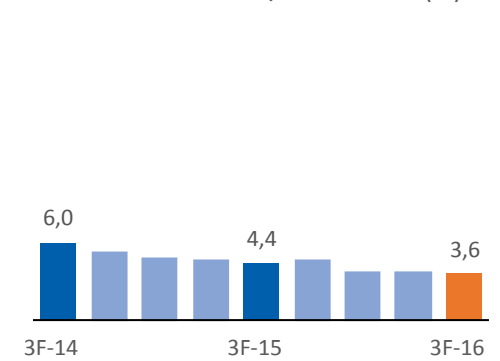
Hlutfall eiginfjárþáttar A (%)



Lausafjárhlutfall (LCR) (%)

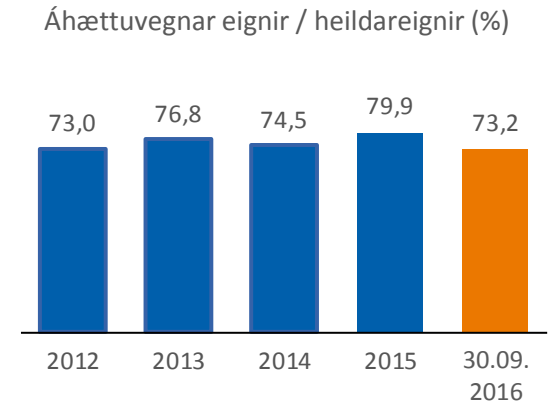
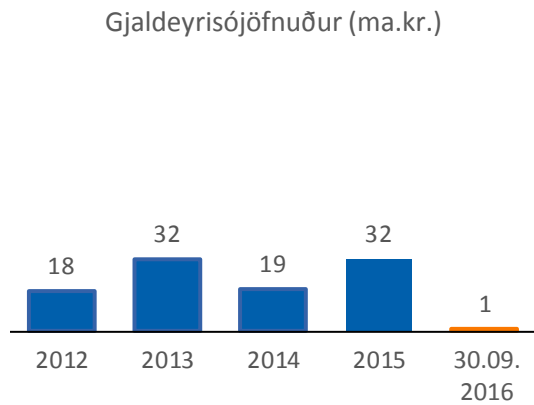
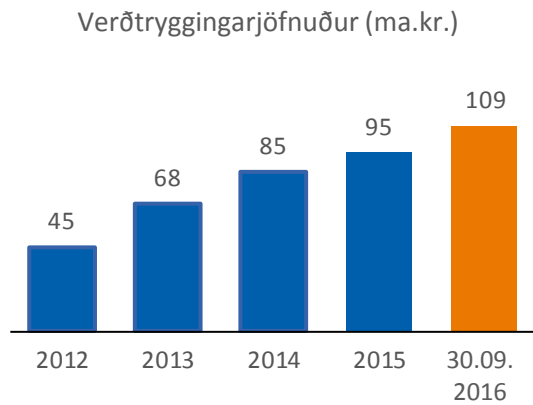
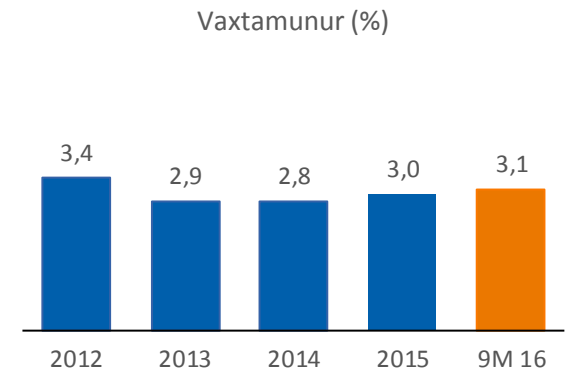
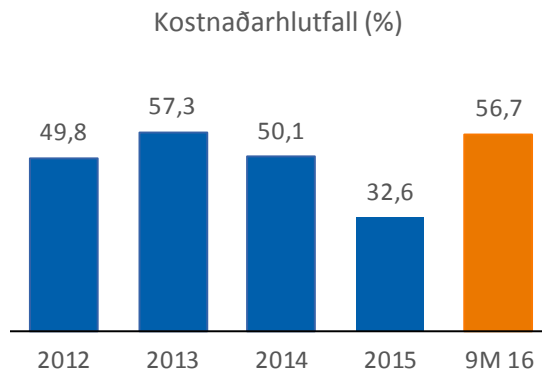
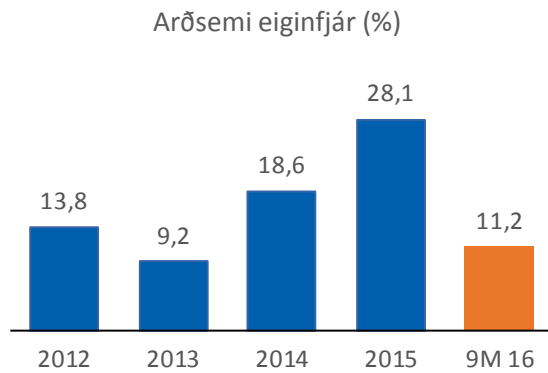


Heildar niðurfærð lán / Heildar lán (%)



\* Vandræðalán (lán í yfir 90 daga vanskilum en ekki niðurfærð + lán með sértækri niðurfærslu) sem hlutfall af útlánum til viðskiptavina

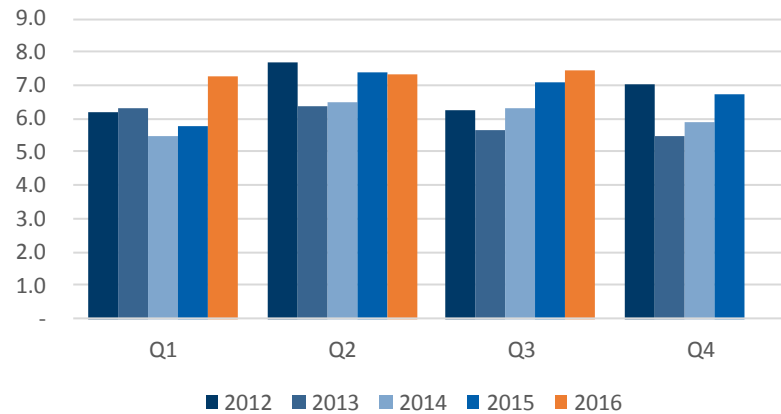
# HELSTU KENNINGAR



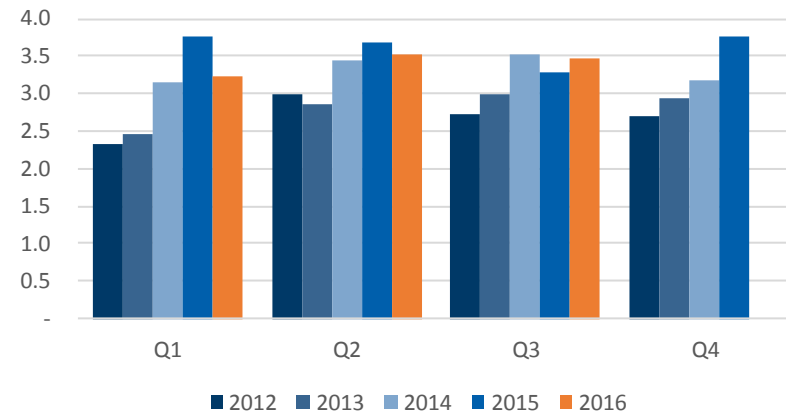
# ÞRÓUN LYKIL MÆLIKVARÐA

Fjárhæðir í milljórum króna

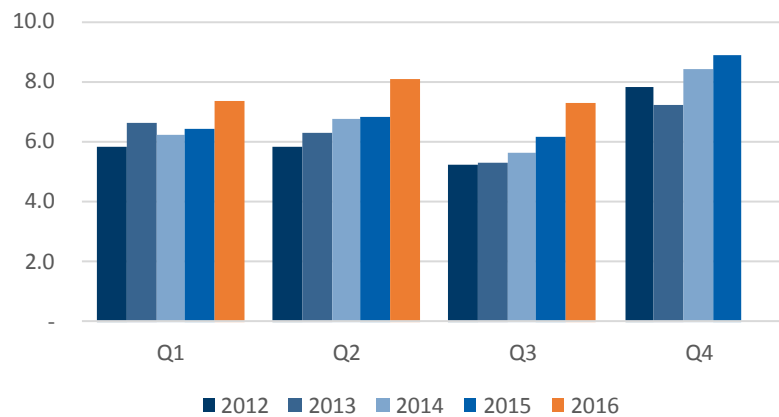
### Hreinar vaxtatekjur



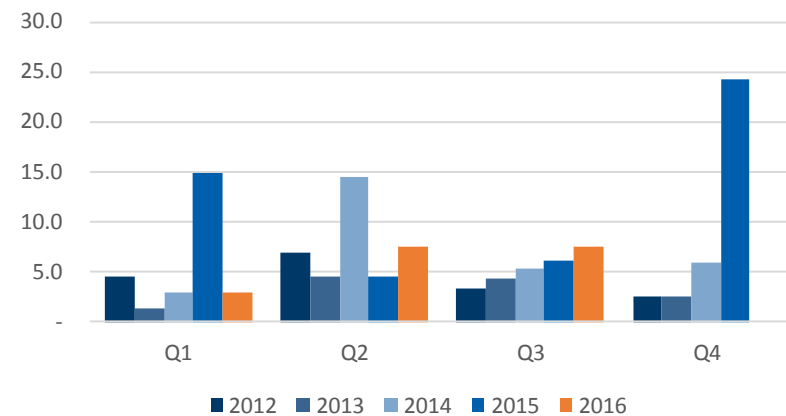
### Hreinar þóknatekjur



### Rekstrarkostnaður



### Hagnaður tímabilsins





Arion banki

# Fyrirvari

---

- Kynning þessi er eingöngu ætluð til upplýsinga og er ekki ætluð sem grundvöllur fyrir ákvörðunum móttakanda. Upplýsingar sem fram koma í þessari kynningu fela ekki í sér loforð eða spá um framtíðina. Bankanum ber ekki skylda til að útvega móttakanda aðgang að frekari upplýsingum en þeim sem fram koma í kynningu þessari, eða til að uppfæra þær upplýsingar sem þar koma fram. Bankanum ber ekki skylda til að leiðrétta upplýsingar, reynist þær rangar.
- Upplýsingar um bankann, dótturfélög og hlutdeildarfélög hafa ekki verið staðfestar. Kynning þessi felur ekki í sér tæmandi upplýsingar um bankann, dótturfélög eða hlutdeildarfélög hans.
- Upplýsingar sem fram koma í kynningu þessari eru byggðar á fyrirliggjandi upplýsingum, áætlunum um væntanlega þróun ytri skilyrða o.fl. Eru upplýsingarnar háðar ýmsum óvissuþáttum og geta þær breyst án fyrirvara.
- Bankinn, þ.m.t. hluthafar, stjórnendur, starfsmenn og ráðgjafar þeirra, taka enga ábyrgð á þeim upplýsingum, forsendum og niðurstöðum sem fram koma í kynningunni eða upplýsingum sem eru veittar í tengslum við hana. Munu framangreindir aðilar ekki gefa yfirlýsingar um að upplýsingarnar, forsendurnar og niðurstöðurnar séu nákvæmar, áreiðanlegar eða fullnægjandi og þeir skulu ekki bera skaðabótaábyrgð á tjóni sem rekja má til þess að þær reynist ónákvæmar, óáreiðanlegar eða ófullnægjandi.
- Móttaka þessarar kynningar skal ekki talin fela í sér fjárfestingarráðgjöf af hálfu bankans.
- Með móttöku þessarar kynningar fellst móttakandi á framangreindan ábyrgðarfyrirvara.